


CONVEGNO SULLA CRISI DELL'IMPRESA NUOVI STRUMENTI ED OPPORTUNITA' PER GLI IMPRENDITORI

Innovazione, principi contabili e buone leggi per uscire dalla crisi

Relazione del Prof. Giovanni Frattini


PER USCIRE DALLA CRISI E' NECESSARIO:

1. RITORNARE AI VALORI FONDAMENTALI DELL'ECONOMIA AZIENDALE;
2. PROMUOVERE BUONE LEGGI PER DISINCENTIVARE E REPRIMERE GLI ABUSI;
3. PROPORRE MODELLI VIRTUOSI DI COMPORTAMENTO



**L'IMPRESA DEVE RIAPPROPRIARSI
DELLE PROPRIE
RESPONSABILITA'INDIVIDUALI SENZA
DELEGARLE O PRETENDERE SOLUZIONI
MAGICHE DAI POLITICI**

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 3

- 
- ➔ **L'IMPRESA E' AZIENDA DI PRODUZIONE DI REDDITI, ATTRAVERSO LE COMBINAZIONI DEI PROCESSI PRODUTTIVI PER IL MERCATO.**
 - ➔ **SOGGETTI ECONOMICI SONO I PORTATORI DI CAPITALE E DI LAVORO.**
 - ➔ **I FINI DELL'IMPRESA SI IDENTIFICANO NEL SODDISFACIMENTO DELLE ATTESE DI CHI IMMETTE CAPITALE DI RISCHIO E DI CHI PRESTA LAVORO**

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 4

DI CONSEGUENZA,
I CAPITALI DISTOLTI DAL FINE "COMUNE"
DELL'IMPRESA, POSSONO RAPPRESENTARE UNA
SUBORDINAZIONE AGLI INTERESSI DI ALCUNI
SOGGETTI A DANNO DI ALTRI.



E' questo il caso
delle risorse distolte dal "core business"
per essere destinate a delocalizzazioni selvagge ovvero
ad attività speculative.

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini - Lucido n. 5

**IL MODELLO DI RISANAMENTO DEVE
PREVEDERE:**

- L'INNOVAZIONE DI PRODOTTO/SERVIZIO
- L'ETICA DEI RISULTATI E NON QUELLA DELLE INTENZIONI
- LA SOSTENIBILITA' SOCIALE E AMBIENTALE



- PERCIO' SONO NECESSARI:**
- COMPORTAMENTI EQUI E RESPONSABILI VERSO I SOGGETTI ECONOMICI;
 - CORRETTE COMUNICAZIONI SOCIALI, SUPPORTATE DA BUONE LEGGI

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini - Lucido n. 6

IN ITALIA LE **FALSE COMUNICAZIONI SOCIALI** NON SONO PUNIBILI SE LE FALSITÀ O LE OMISSIONI DETERMINANO UNA VARIAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO, NON SUPERIORE AL 5% O UNA VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO NON SUPERIORE ALL'1% (ART. 2621).

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 7

QUESTA LEGGE NON È COMPATIBILE CON I PRINCIPI DELL'ECONOMIA AZIENDALE E NON È CONCEPIBILE IN UN PAESE CIVILE APERTO AI MERCATI MONDIALI DEI CAPITALI E DELLE IMPRESE.

Se non saranno presi provvedimenti adeguati, tra pochi anni i bilanci delle imprese italiane diventeranno illeggibili e le comunicazioni sociali non avranno più alcun significato credibile e sostenibile.

LE CONSEGUENZE SARANNO CATASTROFICHE!

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 8

IN TEMPI PIÙ RECENTI SONO STATI VARATI ALTRI PROVVEDIMENTI DISCUTIBILI:

- IL DECRETO ANTI-CRISI (DL 78/09), PREVEDE COME INCENTIVI PER LE IMPRESE:
 - LA DETASSAZIONE DEGLI UTILI DESTINATI ALL'ACQUISTO DI MACCHINARI NUOVI;
 - PER LE PICCOLE E MEDIE IMPRESE CHE INVESTONO FINO A EURO 500.000 UNA DETRAZIONE DALL'IMPONIBILE DI EURO 15.000 PER ANNO PER CINQUE ANNI.
- TALI PROVVEDIMENTI NON SONO SUFFICIENTI:
 - A CONTENERE GLI EFFETTI NEGATIVI DELLA CRISI;
 - A RILANCIARE L'ECONOMIA;
 - A DARE UNA SCOSSA AL MONDO DELLE IMPRESE;
 - A SALVAGUARDARE L'OCCUPAZIONE;
 - A CONTRIBUIRE A RECUPERARE LA FIDUCIA DEGLI IMPRENDITORI E DEI RISPARMIATORI;
 - A RILANCIARE I CONSUMI.

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 9


DALLA CRISI SI ESCE:

1. *INCENTIVANDO LE CONVERSIONI INDUSTRIALI IN LUOGO DELLA DELOCALIZZAZIONE DELLE UNITÀ PRODUTTIVE;*
2. *RIFORMANDO L'APPARATO AMMINISTRATIVO E BUROCRATICO, PER AGEVOLARE LE NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI;*
3. *PROMUOVENDO LA RIQUALIFICAZIONE DEL LAVORO, PER AUMENTARE LA PRODUTTIVITÀ, CONTENERE I COSTI E MIGLIORARE LA COMPETITIVITÀ;*
4. *AVVIANDO LE GRANDI RIFORME AL FINE DI DARE UN IMPORTANTE SOSTEGNO AL MONDO DEI DISOCCUPATI, DEL PRECARIATO, DEI LAVORATORI A TEMPO DETERMINATO E DEI CASSINTEGRATI;*
5. *INCENTIVANDO I CONSUMI*


Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 10



**E' TEMPO DI INTERVENTI
PIU'CORAGGIOSI.**



**MOLTI IMPRENDITORI STANNO GESTENDO LA CRISI CON
GRANDE SENSO DI RESPONSABILITÀ:
MA NON SI POSSONO ESCLUDERE RISTRUTTURAZIONI
INGIUSTIFICATE.**



PERCHE' NON CONSENTIRE ALLE IMPRESE LA COSTITUZIONE
DI UN "FONDO RISCHI RISTRUTTURAZIONI" DETASSATO IN
GRADO DI ASSICURARE AI DIPENDENTI NEI CASI DI
RIORGANIZZAZIONI E/O DI LICENZIAMENTI, UN
TRATTAMENTO INTEGRATIVO DI RIQUALIFICAZIONE E, SE
DEL CASO, LA POSSIBILITÀ DI UN "OUTPLACEMENT"
IN TEMPI RAPIDI?

L'IRAP, TASSANDO IL COSTO DEL LAVORO, FAVORISCE CHI DELOCALIZZA E CHI INVESTE IN IMPIANTI E MACCHINARI E NON CHI ASSUME DIPENDENTI. FAVORISCE LE GRANDI IMPRESE ED E' DI PREGIUDIZIO PER L'IMPRESA MANIFATTURIERA IN GENERE.



QUESTA IMPOSTA VA RIFORMATA CON URGENZA DETASSANDO IL COSTO DI LAVORO E CONSENTENDO LA DEDUCIBILITÀ DEGLI ONERI FINANZIARI.

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 13

**MA NON BASTANO LE BUONE LEGGI E LA
DETASSAZIONE DEGLI UTILI**



**L'IMPRESA HA IL DOVERE DI INNOVARE E
L'INNOVAZIONE DEVE COMPORTARE
INVESTIMENTI CAPACI DI RIDURRE I
COSTI OPERATIVI E DI MIGLIORARE LA
PRODUTTIVITA'**

**INNOVARE NON SIGNIFICA SOLO INVESTIRE
IN MACCHINARI PIU' O MENO
INFORMATIZZATI.**

OGGETTO DELL'INNOVAZIONE DEVE ESSERE IL
PRODOTTO E/O SERVIZIO PER IL MERCATO
INNOVARE SIGNIFICA ANCHE PROPORSI CON UN
PIANO DI SVILUPPO DELLE CERTIFICAZIONI
INTERNAZIONALI:

- 1. DELLA QUALITA' (ISO 9001)**
- 2. SULLA SICUREZZA (OSHAS 18000)**
- 3. AMBIENTALE (ISO 14000);**
- 4. DEI COMPORTAMENTI ETICI (SA 8000)**

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini - Lucido n. 15

**NELLA LINGUA CINESE
IL TERMINE CRISI E' SCRITTO CON
DUE IDEOGRAMMI:**

**UNO RAFFIGURANTE
IL PERICOLO;**

**L'ALTRO RAFFIGURANTE
L'OPPORTUNITA'.**

I PERICOLI POSSONO ESSERE DETERMINATI:

1. DAI CAMBIAMENTI STRUTTURALI NELLA DOMANDA DEL MERCATO (COME QUELLA ATTUALE);
2. DALLE REPENTINE INNOVAZIONI TECNOLOGICHE;
3. DALL'INCAPACITA' DEI VERTICI DELL'AZIENDA (CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E MANAGEMENT) DI AFFRONTARE I CAMBIAMENTI;
4. DALLA CARENZA DEI SISTEMI DI CONTROLLO GESTIONALI (FINANZIARI, ECONOMICI ED ORGANIZZATIVI);
5. DAI GRANDI PROGETTI NON COERENTI CON LE CAPACITÀ DI FINANZIAMENTO DELL'IMPRESA;
6. DA COSTI ECCESSIVI DI GESTIONE, FUORI STANDARD;
7. DA GESTIONI INADEGUATE DEL CAPITALE CIRCOLANTE;
8. DA POLITICHE FINANZIARIE ERRATE E/O CARENTI;
9. DALLA MANCANZA DI ETICA NELLE SCELTE IMPRENDITORIALI

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 17

LE OPPORTUNITA' VANNO RICERCATE.

**NON C'E' IMPRESA IN CUI
NON VI SIA UN POTENZIALE DI:**

- 1. RECUPERO DI EFFICIENZA;**
- 2. MIGLIORAMENTO REDDITUALE;**
- 3. GENERAZIONE DI CASSA;**
- 4. INNOVAZIONE STRATEGICA.**

**TALI POTENZIALITA' VANNO IDENTIFICATE E REALIZZATE
NEL CORSO DEL PROCESSO DI RISANAMENTO DELL'IMPRESA**

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 18

UN'AZIENDA CHE PRECIPITA IN STATO DI CRISI HA DI FRONTE IL RISANAMENTO O L' INSOLVENZA.

SE SI IMBOCCA LA STRADA DEL RISANAMENTO, L'IMPRESA HA ULTERIORI POSSIBILITÀ DI SCELTE SOTTO IL PROFILO GIURIDICO-FORMALE:

1. UNA PROCEDURA DI TIPO PRIVATISTICO;
2. DUE PROCEDURE SOTTO IL CONTROLLO DELL'AUTORITÀ GIUDIZIARIA.

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 19

SUL PIANO PRIVATISTICO, PER EFFETTO DELL' ART.67, c.3, l.d) l.f.:

NON SONO SOGGETTI AD AZIONE REVOCATORIA GLI ATTI E I PAGAMENTI POSTI IN ESSERE IN ESECUZIONE DI UN PIANO CHE APPAIA IDONEO AL RISANAMENTO DELL'IMPRESA, LA CUI RAGIONEVOLEZZA SIA ATTESTATA DA UN PROFESSIONISTA.

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 20

LE PROCEDURE GIUDIZIARIE RIGUARDANO:

•**L'ART. 161, c.3 l.f.** CHE REGOLAMENTA IL CONCORDATO PREVENTIVO E PREVEDE CHE IL PIANO SIA ACCOMPAGNATO DALLA RELAZIONE DI UN PROFESSIONISTA CHE ATTESTI LA VERIDICITA' DEI DATI E LA FATTIBILITA' DEL PIANO MEDESIMO.

•**L'ART. 182 BIS l.f.** CHE PREVEDE CHE L'IMPRENDITORE IN STATO DI CRISI POSSA DOMANDARE L'OMOLOGAZIONE DI UN ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI STIPULATO CON I CREDITORI RAPPRESENTANTI ALMENO IL 60% DEI CREDITI. L'ACCORDO DEVE ESSERE IDONEO AD ASSICURARE IL REGOLARE PAGAMENTO DEI CREDITORI ESTRANEI

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 21

IN OGNI CASO

E' PREVISTA LA REDAZIONE DI UNA
RELAZIONE DI UN PROFESSIONISTA
CHE ATTESTI IL PIANO

Innovazione, Principi contabili e buone regole per uscire dalla crisi - Relazione del Prof. Giovanni Frattini – Lucido n. 22